

MAPA DE RISCOS

OBRA: REFORMA E AMPLIAÇÃO DA UNIDADE BÁSICA DE SAÚDE DR. ARSÊNIO AGNESINI - UBS SANTA PAULA, NO MUNICÍPIO DE SÃO CARLOS – SP.

LOCAL: RUA LUIZ SAIA, 44, PARQUE ARNOLD SCHIMIDT, SÃO CARLOS-SP.

1 MAPA DE RISCO SEGUNDO A ABNT NBR ISO 31000

“Risco refere-se à probabilidade de determinado evento ocorrer e impactar o alcance de objetivos estabelecidos e é medido em termos da probabilidade de o evento ocorrer e do impacto (ou consequência) que surge caso o evento ocorra”.

2 OBJETIVOS ESTABELECIDOS

O objetivo maior desse trabalho é contratar uma empresa para a reforma e ampliação da Unidade Básica de Saúde – UBS Dr. Arsênio Agnesini, Santa Paula, no município de São Carlos.

3 DEFINIÇÃO DOS PARÂMETROS ESCALARES

Os parâmetros escalares podem ser utilizados para representar os níveis de probabilidade e impacto que, após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco, que direcionarão as ações relacionadas aos riscos durante as fases de contratação (planejamento, seleção de fornecedor e gestão do contrato).

Nesse caso, vamos adotar os seguintes critérios para os valores atribuídos à “**probabilidade**” e ao “**impacto**”:

Probabilidade (P) e Impacto (I)	
Classificação	Valor
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

Para “nível de risco” vamos adotar os seguintes critérios de cores:

Nível de Risco		
Classificação	Cor	Faixa
Baixo	VERDE	valor até 50
Médio	AMARELO	50 > valor <= 100
Alto	VERMELHO	valor > 100

4 IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

ID	RISCO	P	I	NÍVEL DE RISCO (P x I)
R1	Atraso no pagamento	5	10	50
R2	Atraso na liberação da obra por parte da contratante	5	10	50
R3	Não cumprimento das especificações técnicas	5	15	75
R4	Não cumprimento do cronograma físico-financeiro	10	10	100
R5	Aprovação de aditivos (supressão, acréscimo, prazo)	5	10	50
R6	Aprovação de reequilíbrio de preços	5	10	50
R7	Paralisação das atividades	15	15	225

5 AVALIAÇÃO E TRATAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS

RISCO (ID)	R3	R4	R7
RISCO (descrição)	Não cumprimento das especificações técnicas	Não cumprimento do Cronograma Físico-Financeiro	Paralisação das atividades
NÍVEL DE RISCO	75	100	225
DANO (consequências)	Comprometimento da qualidade dos insumos	Atraso das atividades interdependentes, e consequentemente da obra	Comprometimento da entrega do objeto permanecendo os problemas
AÇÃO PREVENTIVA	Acompanhamento pela fiscalização	Acompanhamento pela fiscalização	Manutenção dos pagamentos em dia, evitar períodos chuvosos na fase inicial da obra, etc.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	Aplicação das penalidades previstas, cancelamento do Contrato e contratação da empresa seguinte na classificação da licitação	Notificação da empresa contratada	Aplicação das penalidades previstas, cancelamento do Contrato e contratação da empresa seguinte na classificação da licitação

6 ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS

DATA	RISCO (ID)	AÇÃO (ID)	AÇÃO (descrição)

7 APROVAÇÃO E ASSINATURA



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO CARLOS
São Carlos, Capital da Tecnologia
Secretaria Municipal de Gestão da Cidade e Infraestrutura

São Carlos, 13 de outubro de 2025.

Thaís Arruda Spinacé
Engenheira Civil – SMGCI

Leonardo Lazaro Silva
**Secretário Municipal de Gestão da Cidade
e Infraestrutura**